

庫爾斯克號，是一艘奧斯卡級飛彈核動力潛艇，1990 年於阿爾漢格爾斯克附近的北德文斯克開始建造，期間經歷了蘇聯解體，後於 1994 年下水服役，成為蘇聯解體後首艘完工的潛艇，配合任務需求被編於俄羅斯北方艦隊，然而由於資金短缺，其服役的最初五年間，僅於 1999 年完成乙次任務，即於科索沃戰爭時至地中海監視美國海軍的第六艦隊。接續在 2000 年 8 月執行蘇聯解體後最大規模的軍事訓練期間，即不幸於 8 月 12 日發生爆炸沉沒，全艦 118 名人員全數罹難，後被翻拍為電影【庫爾斯克號：深海救援】（如圖一）。



圖一：庫爾斯克號：深海救援電影封面

這部電影畢竟是真實事件翻拍，所以說是紀錄片也不為過，裡面直指出了許多「下情無法上達」的官僚體制，從一開始出任務時技術員即回報了魚雷高溫，長官卻依舊只想著要把任務完成；到發生爆炸後反應不及、救援裝備及物資又極度匱乏，身居上位的長官仍然視若無睹地依循著所謂的軍令如山、機密不可外洩等固化的觀念，到了後期仍希望藉著不痛不癢的官方說詞來搪塞家屬，正是這些小環節，構成了這麼大的事故，也導致了最後無可彌補的傷害，老實說這一連串狀況已不能說是「意外」，而是一個不知變通的國家機器，所建構出的間接殺人體制。然而因本片拍攝時俄羅斯當局未針對沉沒原因提出明確解釋，且全篇電影並未有俄羅斯官方人員認證，故本篇心得不針對沉沒原因及過程實施探究，僅針對救援部分敘述自己的感想。

在片中發生事故後的各項救援行動，很多人會著重在抨擊俄羅斯的官方處置方式跟觀念(不肯接受他國支援、不願將救援行動的實況告知家屬等)，然而我看到的卻是後勤技術及能量的不足，從最初的魚雷內部製作工藝不佳(鐸道破損)導致過氧化氫燃料泄漏造成急速分解爆炸、到潛艦救難艇因裝備老舊(膠圈變質脆化)無法順利與事故潛艦水密對接以及電源供應不足(無備用電池)無法持續救援任務等，都明確的顯現了後勤技術及備料的窘境，其實只要上述任意一個環節能夠避免，最少也能將最後的 23 員救出，而不是只能看著全員皆沒的憾事發生而無法做出任何作為。

後勤的窘境正是如此，沒人會希望船艦出狀況，但是每個人總是認為自己的艦艇不會出狀況，因此平時都只針對戰、演訓來做強化，總是要求後勤維修保養

要能配合作戰期程來執行，然而，如無法在事前避免，當事故發生的當下又不能第一時間完成故障排除或災害控制的話，那即便擁有再強的戰力依舊無濟於事，就如電影裡的場景，假設救難艇的對接口膠圈有定期更新，或是庫房有備料可立即檢換，最晚應該在第二次下水的時機就可以完成救援；抑或假若有備用電池可更換，那救援行動不必每次都隔著這麼長的時間，或許也能早點嘗試出可行的救援方式；當然，回到癥結點，如果在一開始的製作工藝就是合格的，那根本不會有銲縫破裂或內部分隔不完全導致化學反應爆炸的狀況發生。

回到現實層面，我國目前正如火如荼的執行國艦國造政策，將循「長期規劃」、「分批造艦」、「運用國內能量」及「結合產業特性」四個面向為主軸，執行「國艦國造」策略，而臺灣國際造船股份有限公司(台船公司)正是其中國內產業能量中的領頭羊，肩負了多項國艦國造任務，因此更應該秉持品質安全及技術至上的認知，用心把每一艘艦艇做好，就如同台船公司所述的四項核心價值(如圖二)：團隊、承諾、安全、服務(Team、Commitment、Safety、Service)。務必達到自我團隊精進、造艦承諾落實、艦艇安全至上及後續服務用心的目標，而不能只追求表面上的光鮮亮麗，哪怕可能因此拉長建造期程，也應該守住本心，將每艘艦艇做到盡善盡美，畢竟每艘艦艇出航時都滿載著人員的安危及國家的期待，因此，達成國艦國造的目標不只是一種榮譽、同時更是一個責任。

願景及理念

- 一、願景：建構卓越的海洋事業集團(Be a Pilot in Ocean)
- 二、使命：台船公司以人為本、以客為尊，秉持關懷社會、保護環境、永續經營的宗旨，實踐企業社會責任；同時透過創新的科技與服務，持續積極發展提供船舶與海洋產業全方位解決方案，以增進國家安全及促進社會福祉。
- 三、經營理念：誠信、創新、成長(Integrity、Innovation、Growth)。
- 四、核心價值：團隊、承諾、安全、服務(Team、Commitment、Safety、Service)。
- 五、任務與策略：創新營運模式、強化競爭優勢、擴張事業版圖、實踐企業責任。



圖二：台船公司願景及理念

參考資料：

1. 〈庫斯克號核子潛艇〉，維基百科，<https://zh.wikipedia.org/zh-tw/庫斯克號核子潛艇>。
2. 〈願景及理念〉，台灣國際造船股份有限公司官網，<https://www.csbcnet.com.tw/About/About/VisionPhilosophy.htm>。
3. 〈庫爾斯克號：深海救援影評：是否把救人擺第一是救援成敗關鍵〉，大紀元新聞網，<https://www.epochtimes.com/b5/19/3/23/n11133110.htm>。
4. 國防報告書編撰委員會，《110 年國防報告書》（臺北市，國防部，2021 年 10 月），頁 92。
5. 〈庫爾斯克號，深海救援-有深度又感動人的災難好片〉，巴哈姆特討論區，<https://forum.gamer.com.tw/C.php?bsn=60200&snA=34063>。